




INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DEL MUNICIPIO DE LOS CABOS, BAJA CALIFORNIA SUR
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)



Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	13,823,083	50,007,381
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	27,000	226,778
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	462	10,560
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	7,416,964	32,498,684
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	6,378,657	17,271,359
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	10,141,496	49,386,963
Servicios Personales	7,597,219	33,205,783
Materiales y Suministros	567,530	2,803,811
Servicios Generales	1,712,121	11,806,519
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	247,500	1,570,850
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	17,126	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	3,681,587	620,418
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	47,438	620,418
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	47,438	620,418
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-47,438	-620,418
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	3,634,150	0
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	178,326	178,326
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	3,812,476	178,326

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 INSTITUTO DE CULTURA Y LAS ARTES DEL MUNICIPIO DE LOS CABOS, B.C.S.
 ANA GÓVARRUBIAS MARTÍNEZ
 DIRECTORA GENERAL


 DIRECCIÓN DE FINANZAS
 INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DEL MUNICIPIO DE LOS CABOS, B.C.S.
 CAROLISES MONTOYA ESCALANTE
 DIRECTOR DE FINANZAS