



INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DEL MUNICIPIO DE LOS CABOS, BAJA CALIFORNIA SUR

Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)



Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	50,007,381	42,487,526
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	226,778	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	10,560	20,165
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	32,498,684	30,958,861
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	17,271,359	11,508,500
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	49,386,963	41,707,012
Servicios Personales	33,205,783	30,803,306
Materiales y Suministros	2,803,811	1,504,626
Servicios Generales	11,806,519	8,268,340
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,570,850	1,093,667
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	37,072
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	620,418	780,514
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	620,418	937,511
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	620,418	937,511
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-620,418	-937,511
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	115,637
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	115,637
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	-115,637
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	0	-272,634
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	178,326	450,960
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	178,326	178,326

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MTRA. TANYA COVARRUBIAS MARTINEZ
DIRECTORA GENERAL
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DEL MUNICIPIO DE LOS CABOS, B.C.S.



DIRECCIÓN DE FINANZAS
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DEL MUNICIPIO DE LOS CABOS, B.C.S.
ULISES MONTOYA ESCALANTE
DIRECTOR DE FINANZAS