



# INSTITUTO MUNICIPAL DE LA CULTURA Y LAS ARTES DE LOS CABOS

Flujo de Fondos  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)



| Concepto                                                                                                                    | Estimado / Aprobado | Devengado         | Recaudado / Pagado |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Rubros de Ingresos</b>                                                                                                   | <b>29,514,970</b>   | <b>50,007,381</b> | <b>50,007,381</b>  |
| Impuestos                                                                                                                   | 0                   | 0                 | 0                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                   | 0                 | 0                  |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0                   | 0                 | 0                  |
| Derechos                                                                                                                    | 0                   | 0                 | 0                  |
| Productos                                                                                                                   | 0                   | 0                 | 0                  |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 0                   | 226,778           | 226,778            |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                      | 0                   | 10,560            | 10,560             |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 23,682,970          | 32,498,684        | 32,498,684         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 5,832,000           | 17,271,359        | 17,271,359         |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                       | 0                   | 0                 | 0                  |
| <b>Capítulos de Gasto</b>                                                                                                   | <b>29,514,970</b>   | <b>50,007,381</b> | <b>50,007,381</b>  |
| Servicios Personales                                                                                                        | 23,682,970          | 33,205,783        | 33,205,783         |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 1,829,815           | 2,803,811         | 2,803,811          |
| Servicios Generales                                                                                                         | 798,185             | 11,806,519        | 11,806,519         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                                                                      | 3,204,000           | 1,570,850         | 1,570,850          |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                                                                                     | 0                   | 620,418           | 620,418            |
| Inversión Pública                                                                                                           | 0                   | 0                 | 0                  |
| Inversiones Financieras y Otras Provisiones                                                                                 | 0                   | 0                 | 0                  |
| Participaciones y Aportaciones                                                                                              | 0                   | 0                 | 0                  |
| Deuda Pública                                                                                                               | 0                   | 0                 | 0                  |
| <b>Total de las operaciones</b>                                                                                             | <b>0</b>            | <b>0</b>          | <b>0</b>           |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



*[Handwritten signature]*

INSTITUTO DE CULTURA Y LAS ARTES DEL MUNICIPIO DE LOS CABOS, B.C.S.  
**MTRA. TANYA COVARRUBIAS MARTINEZ**  
**DIRECTORA GENERAL**



*[Handwritten signature]*

DIRECCIÓN DE FINANZAS  
INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DEL MUNICIPIO DE LOS CABOS, B.C.S.  
**ULISES MONTOYA ESCALANTE**  
**DIRECTOR DE FINANZAS**